



には大きくなれない、そしてとかくこの順調な生活を続けて来た所には、一種この安易なムードが生じやすいと、乗るか反るかという風な事に立ち致った経験がお陰様でほとんどなかつた為に、社員がどっちかといえばのんびりムード、まあ相当やつてりやそれで一生まあどうにかかるという風な気分が社内にはびこると

## 南川由美子長の一日南 岩井合住に に関する講演



いましてオーストラリヤとかインド方面、こちらはメキシコその他といふ風な事でまあ比較的この別々の面でございまして、いわゆる長短相おぎなうと申しますかそういった面のプラスが相当沢山ございます。特に御承知の様にこの最近の人間の給与の面が非常に大きな負担になるわけでございますが、特に海外の出張員滞在、駐在員の経費というものが非常に大きなものがございます。これでござりますが、常に海外の出張員を整備する事によりまして、この経

例会御案内

辰巳会例会を今回も趣向を新たに昔懐し北野の鈴木済美寮オリビヤ跡にほど近いクラシックな北野クラブ屋上において十六夜観月会を開催することに決りました。就いては久方振り皆様と港都の夜空を愉しみながら多数歓談下さいますよう御誘い合わせ下さい。

神戸市生田区北野町一丁目六四  
電話232251（神戸市民病院  
西側道路山へ登る、水源地標柱  
の北）

三、会費 一、五百円

こうてい費が新しい会社の40%と  
いう事になつております。日商は只  
今42%がきゅうよでございますが両  
社の合併の暁には40%になるわけで  
ございます。機械部門が八百十三億  
円で業界第四位日商は18%やつてお

寸両者が合併致しました時の扱い高を申しますと、現在の数字でござりますが、金属関係では二千三百五十四億円、業界第三位になるわけでございます。

面はかなり広い分野にありますので、これをうまくやっていきたいと思うわけでございます。御参考までに一寸両者が合併致しました時の扱い高を申しますと、現在の数字でございますが、金属関係では二千三百五十五億円、業界第三位になるわけでござります。

費の面と人材の面で非常な合理化ができると、十五年私共で海外へ出したい方面があるのでございますが、マーケットがあるのでございますが、人間が少いとそういう所へ、双方で整備調整した余剰人員というと語弊がありますが、大体海外へ出となるのは一応立派な連中が行つておるのでありますので、両社の内でこれをそろいつた人間のきわめて緊急に要請せられる方面へ派遣するという事によって、合理化と人的効率の交流を期待出来るとまあいろいろそういうた、その我田引水といいますか勝手

ありますし、特に当社の場合はいわゆる救済合併そういうったもの以外、一つも外へ出ていないわけであります。それでは面白くないのでなんとかしてこの健康児同士の結婚をやらなきゃならんという建前で、この方針でいろいろ研究を重ねて来たわけでございます。その候補になつたのが岩井産業でござりますが、これも御承知の様に向うはやはり鉄鋼かい50%、私の方も鉄鋼のしようざいが50%に近いと、ところが向うは八幡一辺倒、まあ勿論日本石油もございますが、私の方は神戸製鋼と富士製鉄という風な事で、そういった鉄鋼界の複雑な関係もござりますし、いろいろの銀行系列というものがうるさいものでございまして、仲々

いう事になれば大変だという事、それにはやはりこの血の純血という風な事ではなく、そこにほかの血を交える事によって、よいすぐれたものが出来るとより発展の動きがそこに巻き起るという風なことから、やはりこれは合併まで行くべきであろうと云う事で、今日まで調べたのは二社や三社ではない様であります。

御承知の様に資料が各方面との折合してありますので、銀行といえども一行でもってネームバンクといつたつておる時代はもう過去になりましたまして、やはり二社、二行、

ござります。ついでながらこの主に銀行の面につきましても一寸こちうの話でございますが申し上げます。私共第一と三和でございます。合併によりまして三和の比重が非常にえるわけでございますが、順序としては三和、東銀、勧銀、第一こう、う順序になります。この四行が四占

界第五位日商は8%のが12%とい  
りますか両社の場合は14% 純  
七百十五億円であります。これが業  
事になります。特殊部門では一千  
百五十二億円、業界第五位でござ  
まして日商の22%が25%になる  
いう、測量は五百五十九億円で業界  
第六位、日商10%で新会社は大体  
%こういう事になつております  
大体现在の私共のバランスに近い数  
字でまあ拡大強化されるという事  
なるわけでござります。

う風な事もまあ考えておりまし  
が、まだ周囲の情勢は悉くこれに  
していいという風な事もありま  
で、非常にこの実現を願つておつ  
とたんに富士と八幡の問題が勃発  
たわけでござります。

ところが我々の場合も勃発とい  
言葉が適切であるという様に、非  
にその世間的には急激によめ出し  
わけであります。私共としては充  
考えてはおりましたが、まだまだ  
いう事で尚深重を期しておつたわ  
であります。物事はタイミングが必  
要でございますから思つた以上こ  
だとまあ踏切つたわけでございま  
けれども、しかし昔から急いては  
を仕損ずるという言葉がございま  
ので、今日現在尚若十早かつたの

大勢はそういうった事をしておつて  
駄目だという事が、経済界全般に  
透した気運になつて來た昨日でござ  
いますので、だんだんとそういう  
氣風には情勢にはいわゆる環境づ  
りといいますか、出来かかつてお  
という事で、こういった面も随分  
究しました結果まあいつやるかと  
今年は創立四十周年記念でござい  
すので、これを機会にやうとかと

どうも有難うございました。

をまたずして実際の面では立派に新野で活躍が出来る体制にもって行たいといって、準備おさおさおこりなくやっておるわけでござい、す。いずれに致しましても問題は後でございます。時に御縁の深い様から陰に陽にほんとに親味の御言、御鞭撻を切に切にお願い致して私の話をおわらせていただき、

三行 四行が協力して育てるべき  
員会というのをこさえまして、毎  
一、二回話し合いましてだんだん  
気持でございます。  
只今両社におきまして合併対策  
のは育てなければならぬと、こ  
いふた気持になつてもらいたいの  
ございまして、最近は銀行の方で  
だんだんそういう風になつてきて  
おるわけであります。  
まあそいつた気持をこちらで  
みとつてまあ充分こちらも銀行さ  
にサービスをして、四本柱のゆる  
なき体制を築きあげたいとこうい  
う氣持でございます。

計画をもって特に人事の問題を進めていきたいと考えておる次第でございます。

幸にしてこの商品の面では比較的その総合する面が少い様であります。たとえば今申しました様に鉄それ自身に致しましても、あるいは（線材、棒鋼）といったものに特異面、あるいは型鋼とかその他（た）の方に強い面という風な事がういわゆる（保管）関係を築きある様な状態になつております。木にいたしましてもこれは岩井と日本が合併すれば日本で一番大きな柱となる事になります。向うは南洋材こちらは北米材それぞれ特徴をもてまあ日本一になる事になると、これから塩の面でもそういう事でござります。

はないかという一抹の気持もないのではないかとあります。しかし踏みつた以上ここで従来の調査を基礎としましてこの上は結局人間と人間間をどうするかという事が一番大きな問題でございましょうから、一日の新しく発足までに大いに想ねつて、さすがに健康人同士の合意でよくやつたといつてもらう様に一つ皆さんからそういひた御言葉