

まだまだ Young Soldier です

西川政一

古い言葉に、「烏兎勿々」とか「光陰矢の如し」とか申しますが、他方又「春日遅々」といつて、月日のたつのは、まことに早いようで遅いものです。

私が一年秋、突然の病のためぶつ倒れて、西宮の香雪記念病院に入院した時から、はや一年半を閱することになりました。ここで私も充分に身体をこしらえて、また、新たな働きを始めたのですが、病気が病気だけに、できるだけゆっくり急がないでやるようとに、どなたからもうかがうので、私もその点注意して慎重に慎重を重ねてやっておりま

す。

入院してからは、すぐさま退院できるものとタカをくくっていたところ、結局は去年の五月の連休前まで病院におらされ、東京へ帰つてからも永野護さんのお世話で、赤坂の心臓血管研究所附属病院で三週間、み

つちり身体を検査していただいて、まあこれならば運動をやる方がよからうという許しを受けて、善福寺池のわが家へやつと戻りました。ちょうどこれから暑さに向うという頃でした。

平素はあまりにも丈夫だったものだから、病気というものを簡単に考えすぎていたようです。私としては合併直後の新会社の重大時に、一日も早く戦列に帰りたかったのですが、なかなかいうべくして短時日によくなるというものでなく、気はあせる、あせるけれどもお医者は「ならぬ堪忍、するが堪忍」というわけで、私も意を決して Patient に徹することにしたわけです。自分では判らぬが他人様が見れば今のところだんだんよくなっているかと思います。私がひたすら Patient に徹することを念じていた時、新会社は二度の決算を行いました。その結果は

極的であり、新会社としても、この際よほどの覚悟でもって臨まねばなりません。このことは私自身が痛いほど感じるのであります。なぜなら、私は今日に至るまでの十数年間商社の社長として仕事をやっておったわけで、勿論この間、まことに幸いなことに、天の時、地の利、人の和といふものを得て、三位一体、よく今日の方向に進み得たわけですが、今後もこれ以上の勢いでもって進むことはなかなか容易なことではありません。——私は Patient に徹した一年間、ずいぶん考きました。考え方、考え方あぐんだ結果、この際私は長年やつていた社長を退いて、自分としては口幅つたいい方です

日本で第一位の貿易商社にならねばならんというのは、昭和の初めからわが社の念願であり、先輩諸兄も、私自身も、一にそれを目標に努力し今日に至つておるわけで、社長も十二分にその意を体しておられると確信しております。数年前、英國の経済誌エコノミストが日本特集をやりましたが、この記事を書いた英國ではかなり有名な記者が私を尋ねて参りました。つまり日本特集をやるが、日本の商社というものがどういうものかワケが判らん、これを考えておりました。そこで、私の歩みを踏み出すものと信じて疑いません。

日本で第一位の貿易商社にならねばならんというのは、昭和の初めからわが社の念願であり、先輩諸兄も、私自身も、一にそれを目標に努力し今日に至つておるわけで、社長も十二分にその意を体しておられると確信しております。数年前、英國の経済誌エコノミストが日本特集をやりましたが、この記事を書いた英國ではかなり有名な記者が私を尋ねて参りました。つまり日本特集をやるが、日本の商社というものがどういうものかワケが判らん、これを考えておりました。そこで、私の歩みを踏み出すものと信じて疑いません。

Soldier ですし、また、故マッカーサー元帥のようにまだ消えて行くような人間でもありませんので、できるだけみなさんの御指示、御鞭撻を得て、二働きも三働きもやり抜きたいという気概に燃えております。どうかよろしくお願ひ致します。

「五十年昔のロンドン時代の思い出

吉田秀太郎

調べるためにまず三井物産と日商を目標にして、その実情を話してくれというわけなのです。

そこで私は二時間くらい面談し、いろいろ話したのですが、その間、日本の貿易商社というものが、世界の市場においてどういう仕事をやるのか、ご承知のように何らの天然資源のない日本の国土を、どうしてうまくそだてて行くか、そこに住みついている一億人の人間がどうして問題なく行けるかという努力、その努力を英語の連中が知るや知らずやといふことです。しかし、大いに日本人独特の努力、また、日本における商社というものがどういう役割を演じているかということを話したのであります。私は易く、行なうは難し。人にいつたことを自分がやらぬというわけには参らぬ。いつたことは自分自身が進んでやらなければならんことを痛感し、大いに努力をして行動したわけです。

われわれは、現代に生きているということにおいて、経済人として、いや、もっと広い意味での人間としての責任を負うております。その手には益々困難が募るであろうが、将来の日本という国をもつともっとよくして行かねばなりません。その

昨年末、私は社長交替披露のためずいぶん長い時間立ち続けました。(自分でそれほどとは思いませんでしたが、かなりの長時間だったそです)そのため左の足がかなり痛みます。これが治れば、一方の病気

もずっとよくなると思うので、その上で新しい方向にすべり出したいと思っております。

まず第一に、過去、長い間私にお寄せ下さいました御同情、御支援、御鞭撻に対し、心からお礼を申し上げると同時に、私自身、石田前国鉄総裁の如く、まだまだ young こんで仕事をされ、さらにはこれらの日本の貿易というものについて、十二分な考え方を練つておられることと思いますが、われわれは心

が毎日ゴム輪の人力車で店に御出勤が毎日玄関へお出迎えした。益暮のボーナスはお家さんの前に一人づつ呼ばれ頂戴した。但し店にお預けで帳面にハンコを押して引き下つたのである。私は他の新入社員と一緒に布引のオリビヤに寝起き毎日徒步で通

が、より高い大きな立場から、新会社の舵取りをするということがよからうと決心した次第であります。私の成績、ひとまず肩の荷をおろし得たのでした。同時に私は考えました。すなわち、このまま私が元の通りであつていいものか、どうかといふことです。ご承知のように、ここまアこれならば運動をやる方がよからうという許しを受けて、善福寺池のわが家へやつと戻りました。ちょうどこれから暑さに向うという頃でした。

うち身体を検査していただいて、一、二年というものはすべての企業が大きいハッスルして成長の伸びをできるだけ大ならしめようとしておられます。商社も同様、われわれの Competitors の考え方方は非常に積極的であり、新会社としても、この際よほどの覚悟でもって臨まねばなりません。このことは私自身が痛いほど感じるのであります。なぜなら、私は今日に至るまでの十数年間商社の社長として仕事をやっておったわけで、勿論この間、まことに幸いなことに、天の時、地の利、人の和というものを得て、三位一体、よく今日の方向に進み得たわけですが、今後もこれ以上の勢いでもって進むことはなかなか容易なことではありません。——私は Patient に徹した一年間、ずいぶん考きました。考え方、考え方あぐんだ結果、この際私は長年やつていた社長を退いて、自分としては口幅つたいい方です

れた。マルセイユには草加朝雄さん、リオンには村元さんが駐留、永い海の旅ロンドン迄四十五日余りかかった。

なんといっても、日本は第一次世界大戦では戦勝国の一員、日本経済も旭日の勢い、ロンドンは金融と貿易では世界の中心地、その大波に乗

金子翁願望の三井、三菱、鈴木の天下三分論、いやそれにも勝る大発展を達成せられたのである。

当时川崎造船所の松方幸次郎社長がよくロンドン支店に来訪あり、常にシガーライフを薰し堂々たる立派さ、如才のない応揚さ、ユーモア豊かなお話し振り、まだ髪號として、我々の脳裡に残つてゐる。あの当時アメリカとの船鉄交換のことでの松方、金子、高畠三者間の相談でお忙しかつたのでしよう。紐育支店には南治之助さん、米国通の柏萬次郎さんがおられた、柏さんは船鉄交換の話で度々ワシントン詣りに忙しかつたと聞いてゐる。

「日時と会場」
△二月九日 一四時—一五時三〇分
(大阪) 東洋ホテル(大淀の間)
△二月一日 一三時三〇分—一五時三〇分
(東京) ホテルニューオータニ(芙蓉の間)
△二月十五日 一四時—一六時(名古屋) ホテルナゴヤキャッスル(青雲の間)



H.I.H. Crown Prince Visiting in London
王太子閣下オックスフォード大学に於て、奉迎の少年少女に御会
釀を給う。(今上陛下が外遊されたのは1921年)

また松方コレク

ショーンとして後世有名になった絵画は、その頃パリやロンドンで蒐集されたものだと思う。

他方永井老舗は一騎当千の一青年闘士としてロシアのペトログラードに自身駐在、店のため國のため大活躍に尽瘁され不滅の大功績をたてられたことは已に御承知の通りである。

私はロンドン支店に大正八年年末から同十二年七月迄在勤、この時期には小川、間室、宮口、小野、清木、鈴木、益子、相原、木村、助野、実、作道、瀬脇、内山、今城、三浦、織田、二階堂、本、堀田、三宅、山内等々誠に多士済々、ハングルクには金子、その他日本よりの訪客万來、常に暇やかなことであった。

右のようなさ中に高畠さんが千代子夫人をお迎えになつた。鈴木岩治郎御主人が千代子令嬢と共に西川玉之助翁夫妻を滞同、はるばる来倫せられ、パリにて式を挙げられるにつき我々数人口ロンドンから歓迎かたがたお手伝いにパリまでお出迎えに出向いた。式はホテルにて厳粛裡に行なわれ、そのあととの祝宴の席で岩治郎御主人が三味線がないままに御自分で手拍子をとりながら、常盤津のお目出度いさわりの一節を演じた。

高畠御夫妻の新居はロンドンのハムステッドヒースにある豪邸であつた。我々若い者はよくお邪魔して高畠さんお命名お自慢の有名なツーハンドレッドと称する焼きそばを御馳走になつた。お正月には全員祝賀に参集し邸内のテニスコートで一同撮影した(この写真は先に「たつみ」に掲載された)。何分日本經濟華かなりし頃とて日本大使館、駐在武官、銀行、商社、船会社などの代表者社員等恐らく三千人以上に上り、誠に殷盛を極めた。三井物産の向井忠靖さんも支店長として采配を揮つておられた。

さて当時私の仕事は満州の物産である大豆、大豆油、その他落花生、落花生油、ゴマなどの欧州方面への売込みである。何分神戸本店や大連支店の力強いバックがあつたので東西相呼応して自由に活躍が出来た。

大口の買手としてはレバーブラザース、デヤーゲン、バンデンバーグ、イーストエシアティックでその他大陸方面には中小の買手が散在している。

金子翁願望の三井、三菱、鈴木の天下三分論、いやそれにも勝る大発展を達成せられたのである。

當時川崎造船所の松方幸次郎社長がよくロンドン支店に来訪あり、常にシガーライフを薰し堂々たる立派さ、如才のない応揚さ、ユーモア豊かなお話し振り、まだ髪號として、我々の脳裡に残つてゐる。あの当時アメリカとの船鉄交換のことでの松方、金子、高畠三者間の相談でお忙しかつたのでしよう。紐育支店には南治之助さん、米国通の柏萬次郎さんがおられた、柏さんは船鉄交換の話で度々ワシントン詣りに忙しかつたと聞いてゐる。

また松方コレク

日商岩井株式会社のパーティに参列して

今村 賴吉

つて高畠さんがその敏腕を従横無尽に揮われ、鈴木の大黒柱としての貫録を遺憾なく發揮されたのである。

酒、ビールなど飲み放題。オードブル、生野菜、鮭、サンドウイッチ等で満腹した。西川新会長の元気な顔も見えた。小野三郎氏柳田義一氏と話していたら常務の梶原将軍が見えた。長い間快談が尽きなかつた。宮口俊二郎、叶野健治、富永初造、野原貴司、山中喜之助の諸氏(辰巳会員又は日商友会員)と酌み交しながら快談した。貞広副社長、西村正己重役、関連事業本部長中島儀一郎氏(前神戸支店長)ともヤーと挨拶を交した。辰巳会員(藤沢次郎氏)の令息信郎君は現在木材本部長の要職に在り。小野三郎氏に紹介していろいろ話した。時の過ぐるのを忘れていた。兎に角かかる盛大なカクテルパーティに参列したのは先ず新社長辻良雄氏に祝詞と御礼を述べた。次いで橋本副社長等と通一丁目の新築の巨大な東洋ホテルに乘付けた。大淀の間入口にて超満員の盛況で立錐の余地もなかつた。各卓上には豪華な盛花と山海の珍味がもりもりと山と積まれていた。美麗なホステス達のサービスでカクテル、ハイボール、燭

△二月十五日 一四時—一六時(名古屋) ホテルナゴヤキャッスル(青雲の間)
△二月一日 一三時三〇分—一五時三〇分
(東京) ホテルニューオータニ(芙蓉の間)
△二月十五日 一四時—一六時(名古屋) ホテルナゴヤキャッスル(青雲の間)
△二月九日 大阪市大淀区豊崎西一丁目の新築の巨大な東洋ホテルに乗付けた。大淀の間入口にて超満員の盛況で立錐の余地もなかつた。各卓上には豪華な盛花と山海の珍味がもりもりと山と積まれていた。美麗なホステス達のサービスでカクテル、ハイボール、燭

象的で私の耳底に今なお残つてゐるところである。

高畠御夫妻の新居はロンドンのハムステッドヒースにある豪邸であつた。我々若い者はよくお邪魔して高畠さんお命名お自慢の有名なツーハンドレッドと称する焼きそばを御馳走になつた。お正月には全員祝賀に参集し邸内のテニスコートで一同撮影した(この写真は先に「たつみ」に掲載された)。何分日本經濟華かなりし頃とて日本大使館、駐在武官、銀行、商社、船会社などの代表者社員等恐らく三千人以上に上り、誠に殷盛を極めた。三井物産の向井忠靖さんも支店長として采配を揮つておられた。

さて当時私の仕事は満州の物産である大豆、大豆油、その他落花生、落花生油、ゴマなどの欧州方面への売込みである。何分神戸本店や大連支店の力強いバックがあつたので東西相呼応して自由に活躍が出来た。

大口の買手としてはレバーブラザース、デヤーゲン、バンデンバーグ、イーストエシアティックでその他大陸方面には中小の買手が散在している。

計量も簡単に行なわれ目減りも出でて実に欧州市場を圧巻したのである。而も本船は大豆油全量を荷揚げしたあと、その儘バラストで日本へ帰航するのではなく、帰途ペルシャ



高畠さんが住んでおられたロンドンの家

私はロンドン支店に大正八年年末から同十二年七月迄在勤、この時期には小川、間室、宮口、小野、清木、鈴木、益子、相原、木村、助野、実、作道、瀬脇、内山、今城、三浦、織田、二階堂、本、堀田、三宅、山内等々誠に多士済々、ハングルクには金子、その他日本よりの訪客万來、常に暇やかなことであった。

右のようなさ中に高畠さんが千代子夫人をお迎えになつた。鈴木岩治郎御主人が千代子令嬢と共に西川玉之助翁夫妻を滞同、はるばる来倫せられ、パリにて式を挙げられるにつき我々数人口ロンドンから歓迎かたがたお手伝いにパリまでお出迎えに出向いた。式はホテルにて厳粛裡に行なわれ、そのあととの祝宴の席で岩治郎御主人が三味線がないままに御自分で手拍子をとりながら、常盤津のお目出度いさわりの一節を演じた。

稍々あとになつて合同油脂(長崎英造社長、久保田四郎専務)の製品

にいたことは誠に印

した。

さうして當時私の仕事は満州の物産である大豆、大豆油、その他落花生、落花生油、ゴマなどの欧州方面への売込みである。何分神戸本店や大連支店の力強いバックがあつたので東西相呼応して自由に活躍が出来た。

大口の買手としてはレバーブラザース、デヤーゲン、バンデンバーグ、イーストエシアティックでその他大陸方面には中小の買手が散在している。

計量も簡単に行なわれ目減りも出でて実に欧州市場を圧巻したのである。而も本船は大豆油全量を荷揚げしたあと、その儘バラストで日本へ帰航するのではなく、帰途ペルシャ

